

# *Desarrollo de infraestructura social a través de PPP*

Claves para una exitosa provisión de infraestructuras y servicios

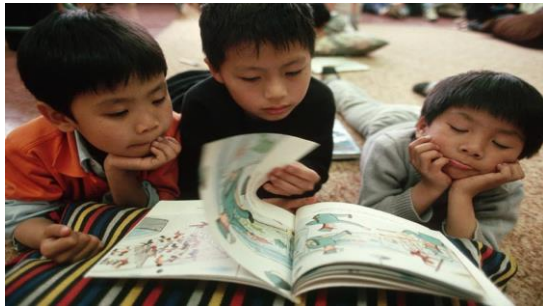
*Evento: “Participación Público-Privada: Una herramienta flexible para la inversión”*

**Buenos Aires, 17 de agosto de 2016**

**Expositor: Ignacio Aragone Rivoir**

# Desarrollo de proyectos de infraestructura social: el entorno... (1)

- ❖ Bajo el concepto amplio de infraestructura social se hace referencia a proyectos de diseño, construcción, conservación / mantenimiento, equipamiento, financiamiento y gestión de infraestructuras y servicios en áreas de:
  - Salud: grandes hospitales generales, hospitales especializados, hospitales pequeños y medianos, centros de asistencia primaria, laboratorios, centros de tratamiento de adicciones, entre otros
  - Educación: escuelas, institutos de educación secundaria, edificios universitarios, preescolares, guarderías
  - Seguridad: prisiones de alta, media o mínima seguridad, centros de reclusión de menores



- ❖ Más allá de las obvias diferencias entre unos y otros tipos de instalaciones y servicios, es frecuente tratarlas de manera conjunta, habida cuenta de que presentan problemas conceptuales similares, y desde la perspectiva de la estructuración de los proyectos, es posible utilizar similares técnicas y soluciones

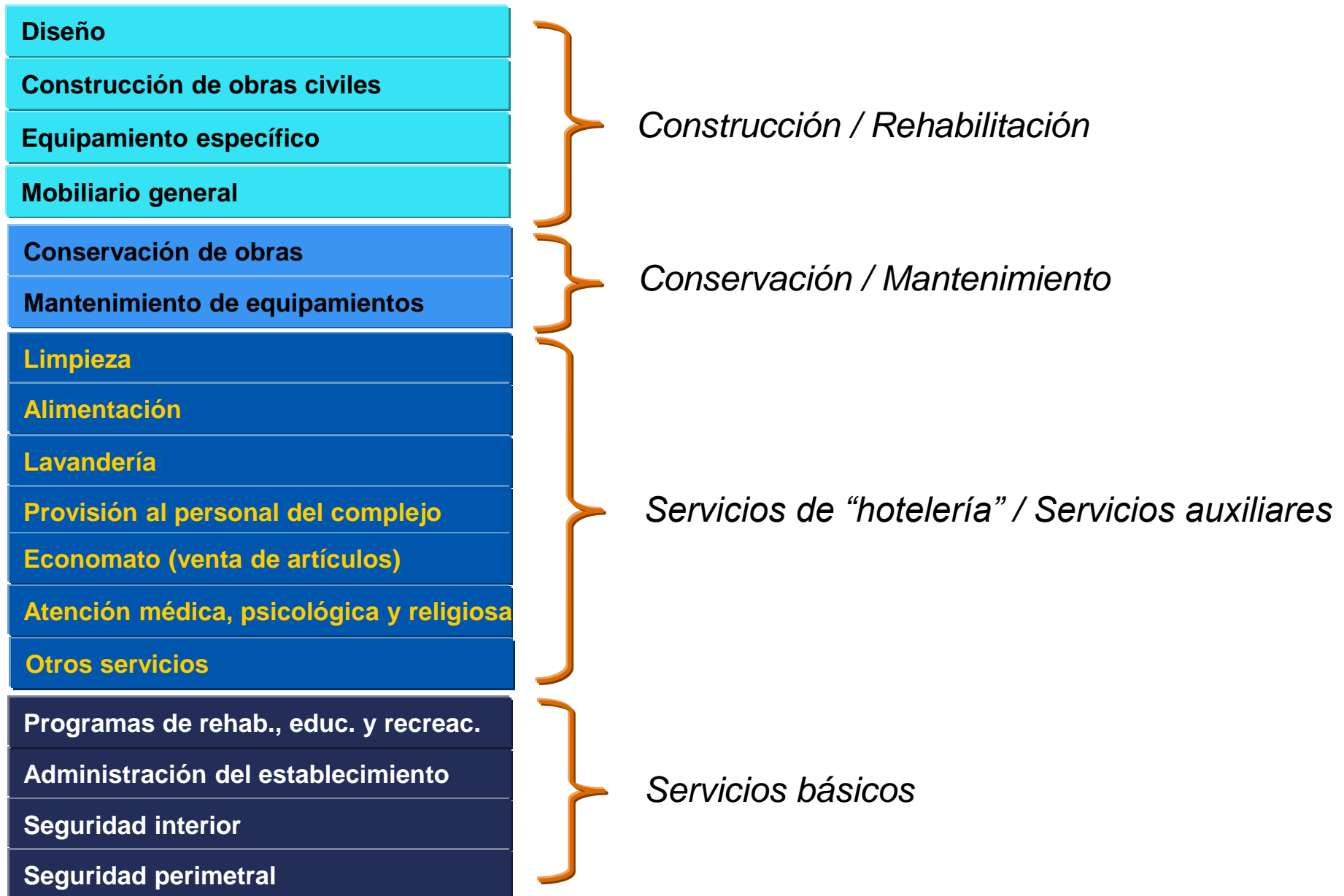
## *Desarrollo de proyectos de impacto social: el entorno... (2)*

- ❖ La salud, la educación, y la seguridad, son las mayores preocupaciones de la sociedad en los últimos años
- ❖ Existen áreas poblacionales altamente vulnerables a la problemática en tales áreas.
- ❖ La situación en la provisión de infraestructuras y servicios en tales áreas evidencia un deterioro cada vez mayor: escuelas sin condiciones mínimas, hospitales de bajos niveles de atención, cárceles que no reeducan, etc.
- ❖ Insatisfacción de usuarios e ineficiencia creciente en la gestión de tales infraestructuras y servicios

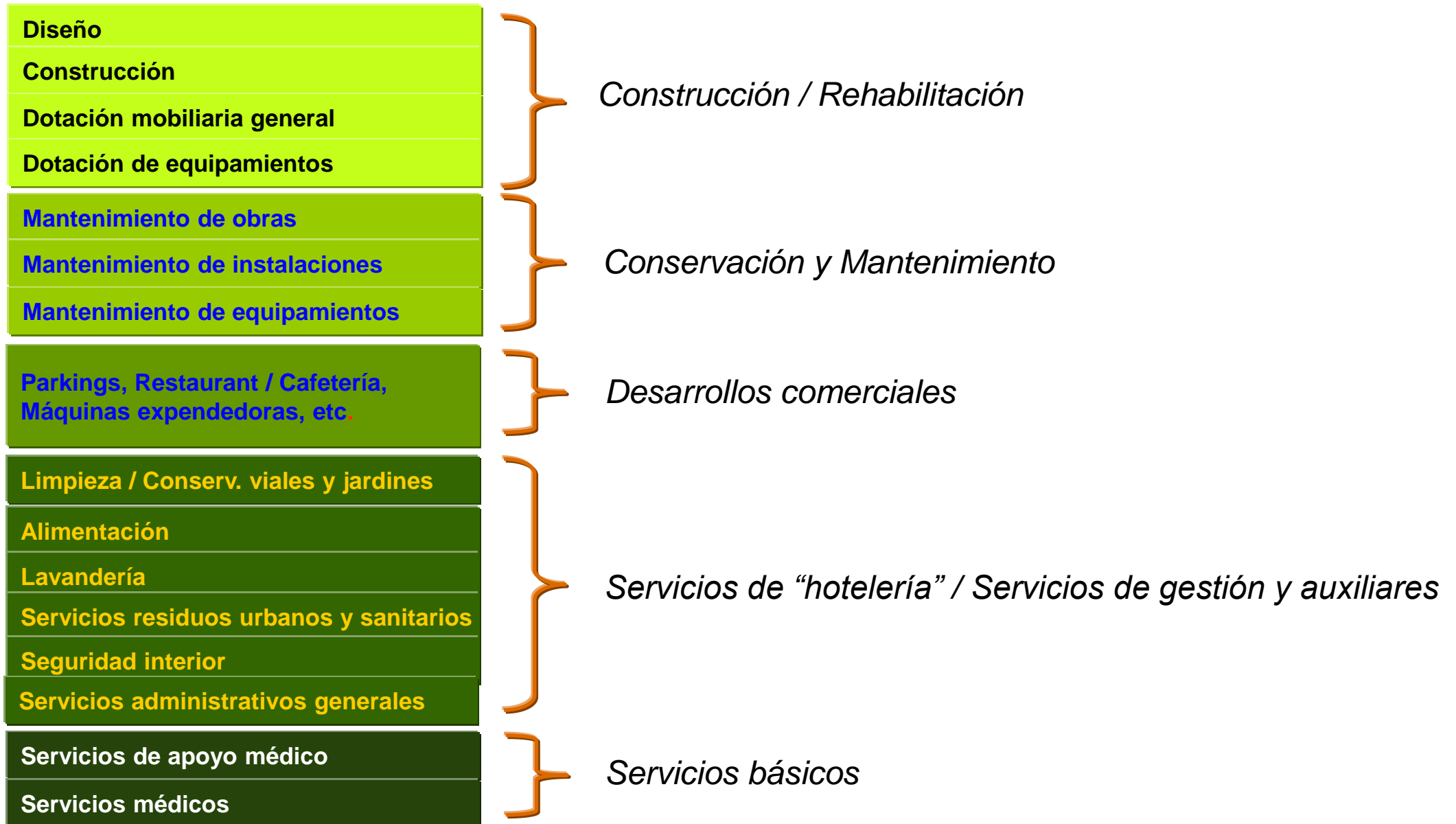
# Consideraciones básicas para la aplicación de PPP a proyectos de infraestructura social

- ❖ La construcción de obra pública por el sistema tradicional implica que la misma debe ser pagada totalmente a la fecha de terminación de la obra (certificación final), sin perjuicio de pagos parciales que se realicen contra certificaciones de avance). A través de las PPP es posible duplicar o triplicar los proyectos que podrían desarrollarse en un mismo período con partidas presupuestales destinadas a obras públicas, en escenarios de largo plazo (20-30 años).
- ❖ Permiten introducir mejoras en el rendimiento de los recursos públicos, mediante la eficiencia que supone el aprovechamiento de la experiencia del sector privado en el desarrollo / gestión de infraestructuras y servicios (*“value for money”*)
- ❖ Las PPP tienen flexibilidad para generar estructuras contractuales en las que es posible combinar una amplia gama de prestaciones y actividades dentro de la figura de un mismo contrato. El contrato de obra pública tiene una clara limitante en relación a este aspecto
- ❖ A través de los contratos de PPP es posible generar estructuras que permiten transferir una mayor cantidad de riesgos desde el sector público al privado
- ❖ Introducen una mayor equidad intergeneracional, como consecuencia de su repago en escenarios de largo plazo. (infraestructuras que aprovecharán varias generaciones, debería ser costeadada también por más de una generación, en lugar de repercutir el costo exclusivamente en una generación, como pasa en el esquema de contratos de obra pública tradicional)

# Rango de posibles actividades en una PPP de centros de seguridad



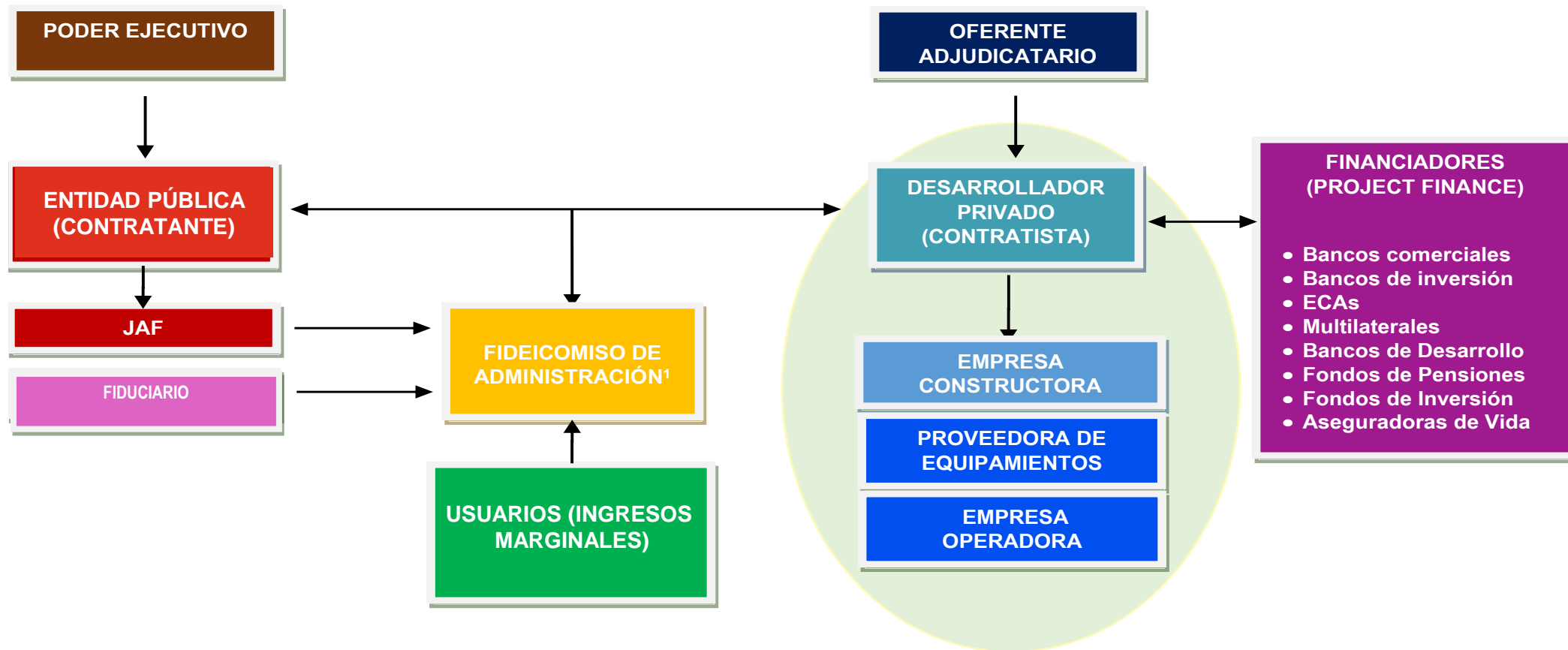
# *Rango de posibles actividades en una PPP hospitalaria*



# *Rango de posibles actividades en una PPP de centros de educación*



# Estructura estándar de una PPP de infraestructura social



# ***10 aspectos críticos en los procesos de estructuración de proyectos de infraestructura social a través de PPP***

- 1. El encuadre del proyecto en el contexto de la planificación**
- 2. El lugar seleccionado para el proyecto**
- 3. La estrategia para la presentación del proyecto**
- 4. Alcance de los servicios comprendidos**
- 5. El encuadre financiero**
- 6. Tipo y estrategia para la licitación. Criterios para la preparación y valoración de ofertas técnicas y ofertas económicas**
- 7. El perfil del contratista y su integración al Oferente**
- 8. Los indicadores de desempeño o niveles de servicio**
- 9. El sistema de remuneración**
- 10. El funcionamiento del sistema de control**

***¡MUCHAS GRACIAS  
POR LA ATENCIÓN!***

